

Public Managers d'activités (industrielles ou de services), chefs d'équipe, superviseurs, ...

Prérequis Aucun prérequis

Durée Selon besoin (journées de 7h)

Lieu En entreprise (sur le terrain)

Méthodologie Mise en pratique sur de vrais sujets de l'entreprise en allant sur le terrain (Gemba) et apports théoriques

Moyens pédagogiques Paper-board, prise de notes conseillée

Intervenant Formateur spécialisé

Validation Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

Tarif Intra-entreprise 1 500€ HT/jour pour 1 à 12 personnes (+ Frais)

Ils nous font confiance



OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Vous conforter sur l'utilisation des outils Lean et leur transposition aux réalités de l'entreprise, aider à prioriser les démarches de déploiement selon l'intérêt du client et les besoins des collaborateurs
- Apporter aux équipes des outils de management et de résolution de problèmes dont la fonction principale est d'être des outils d'apprentissage (voir ensemble, comprendre ensemble, agir ensemble)
- Développer les compétences de chacun sur les standards Lean retenus
- Montrer comment les visites terrain (Gemba Walk) permettent au manager d'affiner sa compréhension de son environnement de travail, des contraintes d'usage imposées aux clients et de susciter à tous niveaux de la créativité pour améliorer la situation et imaginer les solutions ou l'innovation de demain

COMPÉTENCES VISÉES

- Apprendre à observer sur le terrain (Gemba)
- Résoudre les problèmes par le développement des Hommes
- Comprendre la philosophie du Lean

PROGRAMME DE LA FORMATION

1. Matin :

Visite terrain avec les dirigeants et le management de l'entité. On cherchera à consolider l'apprentissage de l'approche Lean sur le terrain et le déploiement d'une stratégie Lean par le management : (écouter et voir, supporter l'autonomie et l'amélioration continue, conforter la satisfaction des employés pour développer la satisfaction des clients, ...).

2. Après-midi :

Synthèse de ce qui a été vu, de ce qui peut être amélioré et comment. Définition des **points à travailler**, revue des initiatives en cours.

L'engagement sur le terrain des managers est essentiel pour la transformation de l'Entreprise, aussi on cherchera également à :

- **Donner du sens** en rapprochant le quotidien des enjeux de l'entreprise
- **Aider les équipes** sur le terrain à comprendre en détail sur quoi elles butent
- **Encourager les équipes** à trouver elles-mêmes des **contremesures**
- **Confirmer le challenge** (objectifs ambitieux pour créer un **avantage concurrentiel**)

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	Si Oui ➔ Commande n° :		
Convention de formation :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>			

CHOIX DE LA FORMATION

Date choisie Inter Intra

Date choisie Inter Intra

Devenir Lean

- Accompagnement Managers Accompagnement Dirigeants
- Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points ..
- Gemba Walk Inter-entreprises (4j) Résolution de problèmes
- Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j)

Cursus Flux

- Cartographie du flux de valeur (VSM) Créer une cellule à Flux continu
- Créer un flux continu matières et composants .. Créer un flux tiré lissé (2j)

Ergonomie

- Accompagnement Managers à l'Ergonomie
- Ergonomie par le Kaizen Sensibilisation à l'Ergonomie
- Prototyper un poste de travail Ergonomie et Maintien dans l'Emploi
- Détection et Prévention des TMS Académie Lean Ergonomie (4j)

Certification CQP animateur de la démarche Lean

- Coaching CQP Lean (11j) Formation accélérée Certification Lean (4j)
- Académie Lean Manufacturing CQP (30j)

Académie Lean Engineering (10j)

Académie Lean Services et Office (10j)

Académie Transformation Lean (10j)

Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe
 Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF