

Public Dirigeants, directeurs et responsables opérationnels, production et logistique, responsable lean, ...

Prérequis Aucun prérequis

Durée 2 journée (14h)

Lieu En entreprise (sur le terrain)

Méthodologie Apports théoriques et retours d'expériences, mise en pratique sur des sujets concrets apportés par les participants est encouragée.

Moyens pédagogiques Support de formation numérique, paperboard, prise de notes conseillée

Intervenant Formateur spécialisé

Validation Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

Tarif Intra-entreprise 2 500€ HT/ jour pour 1 à 12 personnes (+ Frais)

Tarif Inter-entreprises 500€ HT/ jour/personne (adhérents -20%)

Disponible aussi en Accompagnement

Ils nous font confiance



OBJECTIFS DE LA FORMATION

Vous avez : des taux de service aléatoires et insuffisants, des stocks excessifs, des fluctuations quotidiennes de planification, de nombreuses pertes de productivité, des flux d'information complexes et non fiables... ?

Le travail sur les flux vise à réorganiser votre industrie au service de vos clients en fabriquant uniquement le produit qu'ils souhaitent, quand ils le souhaitent et en quantité exacte. Il est donc également (surtout ?) un puissant outil de développement des équipes et d'amélioration de l'entreprise.

Ces deux journées vous permettent de concevoir, dimensionner et mettre en place concrètement le système flux tiré adapté à votre situation.

COMPÉTENCES VISÉES

- Concevoir le système flux tiré adapté pour chaque flux en fonction de la nature de la demande client et des processus de fabrication concernés.
- Mettre en place un processus de planification permettant d'assurer la satisfaction du client tout en donnant de la stabilité aux opérationnels.
- Savoir dimensionner le système flux tiré (taille de lot, boucles kanbans), concevoir et mettre en place les outils (Heijunka, kanbans, boîte de constitution de lot, lanceur, stock pied de ligne)
- Savoir développer les routines de management appropriées pour dépasser l'outil logistique de pilotage des flux et aborder la dimension du développement des compétences des collaborateurs via la résolution de problèmes.

PROGRAMME DE LA FORMATION

1. Rappels / Introduction au Lean / Le Pilier du Juste-à-Temps

Notion de Flux de Valeur / Règles de conception d'un flux de valeur Lean

2. Analyser la demande client et choisir sa stratégie de pilotage du flux

- Pareto de Demande Client – Décisions Make to Stock / Make to Order / Assembly to Order
- Les différents types de flux tiré : **replenishment pull system, sequential pull system, mixed pull system**
- **Stocks logistiques** (Stock de lissage et zone de préparation camion) vs. **Stocks de production** (pied de ligne)

3. Connecter le flux à la demande client :

- **Processus de planification et lissage** : PIC (Plan Industriel et Commercial), PDP (Plan Directeur de Production), Boîte de Lissage (Heijunka Box)
- **Création du processus cadenceur**

4. Gérer les processus amont

- Concept de **taille de lot** / Boîte de constitution de lots
- Dimensionnement des **boucles Kanban / Lanceurs** – Stocks pied de ligne

5. Routines d'animation et de management

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	Si Oui ➔ Commande n° :		
Convention de formation :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>			

CHOIX DE LA FORMATION

Date choisie Inter Intra

Date choisie Inter Intra

Devenir Lean

- Accompagnement Managers Accompagnement Dirigeants
- Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points ..
- Gemba Walk Inter-entreprises (4j) Résolution de problèmes
- Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j)

Cursus Flux

- Cartographie du flux de valeur (VSM) Créer une cellule à Flux continu
- Créer un flux continu matières et composants .. Créer un flux tiré lissé (2j)

Ergonomie

- Accompagnement Managers à l'Ergonomie
- Ergonomie par le Kaizen Sensibilisation à l'Ergonomie
- Prototyper un poste de travail Ergonomie et Maintien dans l'Emploi
- Détection et Prévention des TMS Académie Lean Ergonomie (4j)

Certification CQP Animateur de la démarche Lean

- Coaching CQP Lean (11j) Formation accélérée Certification Lean (4j)
- Académie Lean Manufacturing CQP (30j)

Académie Lean Engineering (10j)

Académie Lean Services et Office (10j)

Académie Transformation Lean (10j)

Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe
 Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF