

**Public** Managers et techniciens de production et de méthodes-industrialisation, responsable Lean, ...

**Prérequis** Formation VSM – Cartographie de Flux de Valeur

**Durée** 1 journée (7h)

**Lieu** En entreprise (sur le terrain)

**Méthodologie** Apports théoriques et retours d'expériences. D'après le livre *Creating Continuous Flow* de M. Rother et R. Harris, prix Shingo

**Moyens pédagogiques** Support de formation numérique, paperboard, prise de notes conseillée

**Intervenant** Formateur spécialisé

**Validation** Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

**Tarif Intra-entreprise** 2 000€ HT/ jour pour 1 à 12 personnes (+ Frais)

**Tarif Inter-entreprises** 500€ HT/ jour/personne (adhérents -20%)

*Disponible aussi en Accompagnement*

## Ils nous font confiance



## OBJECTIFS DE LA FORMATION

Créer un Flux continu de Valeur Ajoutée (apportée sur le produit du client) est l'objectif ultime du Lean, l'organisation de production présentant le meilleur potentiel de performances en Qualité, Productivité et Délai. Puisqu'il sera perturbé par chaque imperfection, le Flux Continu pousse à chercher l'exigence et non le confort. C'est un puissant aiguillon vers l'amélioration continue.

## COMPÉTENCES VISÉES

- Comprendre les enjeux et l'importance du flux continu.
- Savoir concevoir et dimensionner une cellule en améliorant productivité, qualité et temps de traversée.
- Mettre en place les standards pour permettre l'implication du personnel dans l'amélioration continue.
- Automatisation, usine 4.0... S'assurer que ces concepts restent au service du client, du collaborateur et de la création de valeur ajoutée.

## PROGRAMME DE LA FORMATION

### 1. Rappels / Introduction au Lean / Le Pilier du Juste-à-Temps

Notion de Flux de Valeur / Importance, objectifs et avantages du Flux Continu

### 2. Identifier la cellule de production. Notion de Matrice Produits-Process. Takt Time vs. Temps de Cycle.

### 3. Les Hommes dans la cellule de production : définir, mesurer et distribuer le Travail.

Notions de Valeur Ajoutée vs. Gaspillages, Kaizen Papier, Diagramme d'équilibrage (Yamazumi), Standardized Work...

### 4. Les Machines/Moyens dans la cellule de production : dimensionnement, automatisation, implantation.

Grille de lecture : Qu'attend-t-on d'un moyen de fabrication Lean ? Vision 4.0 ?

**Public** Managers et techniciens logistique, magasin, approvisionnement, achat, production et méthodes-industrialisation, resp. lean, ...

**Prérequis** Formation VSM

**Durée** 1 journée (7h)

**Lieu** En entreprise (sur le terrain)

**Méthodologie** Apports théoriques et retours d'expériences. D'après le livre *Making Materials Flow* de R. Harris, C. Harris et E. Wilson, prix Shingo

**Moyens pédagogiques** Support de formation numérique, paperboard, prise de notes conseillée

**Intervenant** Formateur spécialisé

**Validation** Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

**Tarif Intra-entreprise** 2 000€ HT/jour pour 1 à 12 personnes (+ Frais)

**Tarif Inter-entreprises** 500€ HT/jour/personne (adhérents -20%)

*Disponible aussi en Accompagnement*

## Ils nous font confiance



## OBJECTIFS DE LA FORMATION

Un système de manutention Lean a pour mission d'approvisionner la production en composants pour lui permettre de produire la demande exacte du client avec une efficacité optimale. Autrement dit : favoriser la création de valeur en production au service du client final.

Les avantages recherchés :

- Réduire et contrôler le niveau des stocks grâce à des livraisons fréquentes.
- Libérer de l'espace de production.
- Favoriser la productivité en production par une bonne alimentation des cellules (pas de rupture) et une réduction des gaspillages (déplacements des opérateurs, ergonomie, évacuation des vides...)
- Améliorer la productivité des opérateurs logistiques. Leur permettre d'entrer dans la démarche d'amélioration continue de leur travail grâce à l'élaboration de standards.

## COMPÉTENCES VISÉES

- Comprendre les enjeux et priorités d'un système de manutention Lean.
- Concevoir et dimensionner un magasin de pièces achetées.
- Concevoir un petit train logistique.
- Dimensionner les stockages aux points d'utilisation. Mettre en place le système d'information pour émettre les besoins et tirer le flux
- Intégrer la fonction logistique dans la démarche d'amélioration continue de son travail et de ses standards

## PROGRAMME DE LA FORMATION

### 1. Rappels / Introduction au Lean / Le Pilier du Juste-à-Temps

Un flux de matières et composants efficace : enjeux

### 2. Avoir un Plan Pour Chaque Pièce (PPCP)

### 3. Créer, dimensionner et gérer un magasin de pièces achetées.

Notion de Segmentation des Stocks. Le Management Visuel. Les priorités d'un magasin Lean

### 4. Approvisionner les lignes de production.

Concept de Train et de tournée de livraison. Conception et Dimensionnement.

### 5. Stockage au point d'utilisation. Dimensionnement. Stockage ou approvisionnement en séquence. Gestion du Flux d'information (Kanbans)

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	Si Oui ➔ Commande n° :		
Convention de formation :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>			

## CHOIX DE LA FORMATION

Date choisie    Inter    Intra

Date choisie    Inter    Intra

### Devenir Lean

- |   |                          |  |                          |
|---|--------------------------|--|--------------------------|
| Accompagnement Managers .....                                   | <input type="checkbox"/> | Accompagnement Dirigeants .....                        | <input type="checkbox"/> |
| Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) ..... | <input type="checkbox"/> | Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points .. | <input type="checkbox"/> |
| Gemba Walk Inter-entreprises (4j) .....                         | <input type="checkbox"/> | Résolution de problèmes .....                          | <input type="checkbox"/> |
|   |                          | Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j) .....     | <input type="checkbox"/> |

### Cursus Flux

- |   |                          |                          |  |                          |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| Cartographie du flux de valeur (VSM) .....      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Créer une cellule à Flux continu ..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Créer un flux continu matières et composants .. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Créer un flux tiré lissé (2j) .....    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### Ergonomie

- |   |                          |   |                          |
|---|--------------------------|---|--------------------------|
| Accompagnement Managers à l'Ergonomie ..... | <input type="checkbox"/> |   |                          |
| Ergonomie par le Kaizen .....               | <input type="checkbox"/> | Sensibilisation à l'Ergonomie .....       | <input type="checkbox"/> |
| Prototyper un poste de travail .....        | <input type="checkbox"/> | Ergonomie et Maintien dans l'Emploi ..... | <input type="checkbox"/> |
| Détection et Prévention des TMS .....       | <input type="checkbox"/> | Académie Lean Ergonomie (4j) .....        | <input type="checkbox"/> |

### Certification CQP animateur de la démarche Lean

- |   |                          |   |                          |
|---|--------------------------|---|--------------------------|
| Coaching CQP Lean (11j) .....               | <input type="checkbox"/> | Formation accélérée Certification Lean (4j) ..... | <input type="checkbox"/> |
| Académie Lean Manufacturing CQP (30j) ..... | <input type="checkbox"/> |   |                          |

### Académie Lean Engineering (10j) .....

### Académie Lean Services et Office (10j) .....

### Académie Transformation Lean (10j) .....

Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe  
 Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF